



Eduardo A. De Giusti

BALANCE DEL AÑO: LOGROS, DESAFÍOS Y CRECIMIENTO EN TIEMPOS TURBULENTOS

EL AÑO 2024 ESTUVO MARCADO POR CONTRASTES SIGNIFICATIVOS: POR UN LADO, LOGROS NOTABLES QUE REFLEJAN RESILIENCIA Y CRECIMIENTO INSTITUCIONAL; POR OTRO, DESAFÍOS QUE NOS OBLIGARON A REPENSAR ESTRATEGIAS Y A ADAPTARNOS A UN ENTORNO EXTERNO COMPLEJO Y DINÁMICO. EN ESTE CONTEXTO, NUESTRAS FORTALEZAS SE HAN CONSOLIDADO, MIENTRAS QUE LAS TENSIONES DERIVADAS DEL MACRO Y MICROENTORNO NOS HAN INTERPELADO, DEJANDO UNA HUELLA EN NUESTRO RECORRIDO INSTITUCIONAL .¹

¹ Recomendamos releer el Comunicado: **Educando construimos futuro. Por eso defendemos la Universidad pública y de calidad**, presentado el 23 de abril de 2024 y la **Carta Abierta a la comunidad universitaria**, publicada el 18 de octubre de 2024.

Reconocemos que este año no ha estado exento de dificultades. Las incertidumbres y los desafíos externos han polarizado opiniones y tensionado los recursos, afectando nuestra cohesión interna. Sin embargo, lejos de adoptar una postura pasiva, hemos abordado estos desafíos con la convicción de que la gestión efectiva no solo describe contextos, sino que también los transforma mediante acciones concretas. Nuestro enfoque se centra en convertir las adversidades en oportunidades, bajo la premisa de que no se trata de esperar condiciones ideales, sino de crearlas.

A pesar del panorama económico incierto y las tensiones sociales y políticas, nuestra comunidad educativa ha demostrado un compromiso ejemplar. Los logros alcanzados durante este período merecen ser destacados como testimonio de nuestro esfuerzo colectivo.

¿QUÉ HICIMOS?

Avances en la Oferta Educativa

Para pensar nuestra política académica, seguimos utilizando el modelo conceptual planteado a toda la comunidad de la Facultad el 15 de mayo de 2024, en la Jornada “Una mirada sobre la política académica de la FCE UNLP” (**ver fragmento del encuentro**). Este consiste en poner en marcha nuestra oferta educativa considerando las tendencias del contexto (que incluyen las tendencias sociales y tecnológicas) y, al mismo tiempo, las oportunidades que se presentan si combinamos diversas temáticas, modalidades, niveles y mercados geográficos.

Los resultados de este año, se pueden sintetizar de la siguiente forma:

1. Implementación de la Carrera “Ciencia de Datos en Organizaciones”:

En colaboración con la Facultad de Informática de la UNLP, se implementó esta carrera interdisciplinaria, diseñada para abordar una de las áreas más relevantes del presente y futuro. Esta iniciativa representa un modelo de cooperación académica en un entorno de creciente interdisciplinariedad.

2. Aprobación de la reforma del Plan de Estudios de Administración (Plan VIII):

La nueva estructura promueve mayor flexibilidad, modernización de contenidos y articulación con actividades de posgrado no aranceladas. Este modelo fomenta una formación académica integral y adaptada a las demandas contemporáneas.

3. Diseño e implementación de las Diplomaturas de Grado:

Se implementaron nuevas diplomaturas en áreas como Emprendedorismo, Estadísticas Locales y Gestión Hotelera, dirigidas a mejorar la empleabilidad y satisfacer necesidades formativas específicas.

4. Aprobación de nueva Carrera de Posgrado:

La “Especialización en Negocios Digitales”, que aborda temáticas contemporáneas como marketing digital, analítica de datos y gestión del cambio. Esta oferta responde al modelo de articulación y flexibilidad que consideramos serán rectores en la política de posgrado a futuro.

5. Nueva Propuesta de Diplomatura de Posgrado:

Se diseñó y aprobó la Diplomatura de Posgrado en “Turismo y Ambiente” en colaboración con la Facultad de Ciencias Naturales y el Museo potenciando el conocimiento interdisciplinario.

Estos esfuerzos por diversificar y actualizar nuestra oferta académica han resultado en un notable incremento de la matrícula, tanto en grado como en posgrado, alcanzando cifras destacables que dan cuenta del impacto que se está produciendo.

Avances en Investigación, Extensión e Infraestructura

1. Consolidación de la Política de Formación de Investigadores:

Se sostuvieron los programas de becas a estudiantes, subsidios a publicaciones científicas y apoyos a la

organización de eventos científicos, consolidando un ecosistema de investigación vibrante y sostenible.

2. Reformas en el Ámbito de Publicaciones Académicas:

La implementación de un sistema de publicación continua ha potenciado la visibilidad y la calidad de nuestras revistas científicas, como “Proyecciones” y “Económica”. Al mismo tiempo han continuado funcionando las revistas científicas “Ciencias Administrativas” y “Ayana”.

3. Implementación de un sistema propio de categorización de investigadores:

La puesta en marcha del nuevo régimen de categorización de investigadores SICADI, propio de la universidad, viene a cubrir una necesidad del sistema de investigación.

4. Crecimiento de la Actividad de Extensión:

Tanto la cantidad de proyectos de extensión como el número de extensionistas han logrado crecer, destacando el rol protagónico de los estudiantes. A través de estos

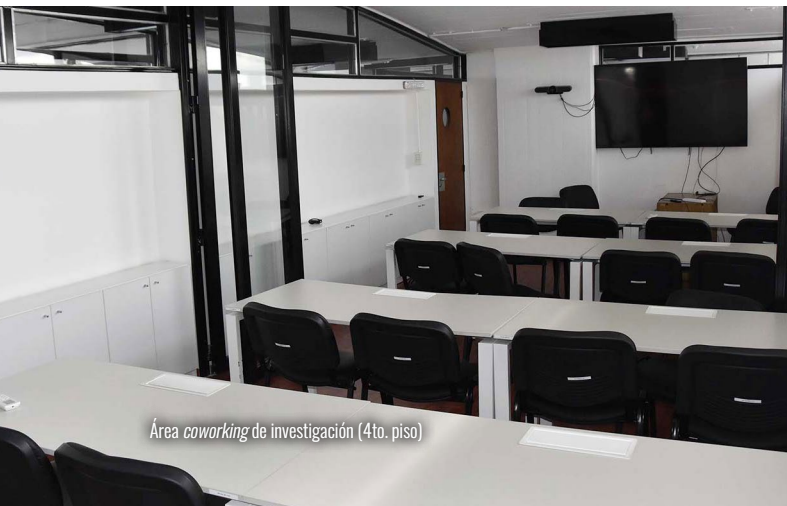
proyectos, se trabajó en el fortalecimiento de diversas organizaciones de la sociedad civil y unidades productivas — como productores/as, emprendedores/as de la economía popular y artesanos/as—, así como en la inclusión social de personas vinculadas al servicio penitenciario, mujeres y diversidades que enfrentan violencia de género, personas mayores y niños/as en situación de vulnerabilidad.

5. Crecimiento del Espacio de Género:

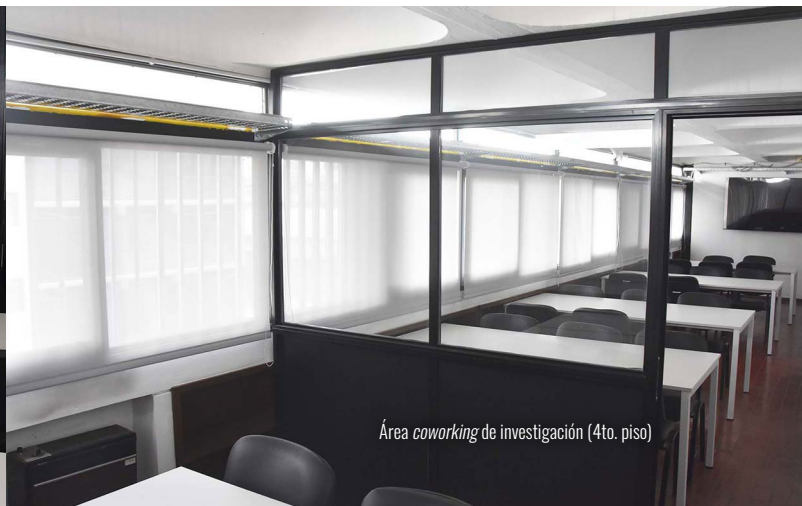
Se reafirmó el compromiso con la promoción de la equidad de género. Desde el Espacio de Género, se llevaron a cabo capacitaciones en la Ley Micaela y otras actividades de sensibilización que alcanzaron a docentes, estudiantes y nodocentes fortaleciendo la perspectiva de género y su compromiso con esta temática.

6. Mejoras en Infraestructura:

Se llevaron a cabo ampliaciones significativas en espacios de enseñanza y servicios, incluyendo nuevas aulas informáticas, áreas de *coworking* para investigación y espacios específicos para extensión universitaria.



Área *coworking* de investigación (4to. piso)



Área *coworking* de investigación (4to. piso)



Aula 306 de extensión universitaria (3er piso)



Nueva sala de informática (entrepiso)



Fotocopiadora (1er. piso)



Nuevos tanques de agua (terraza edificio)



Baños renovados, baño accesible con cambiador de bebé (entrepiso)



Baños renovados del 2do subsuelo, entrepiso y 1er piso



Café "El Pasillo" (1er. piso)



Café "El Pasillo" (1er. piso)

REFLEXIÓN SOBRE EL FUTURO

El 2024 nos ha demostrado que la verdadera fortaleza radica en respetar la diversidad de pensamientos, encontrar puntos de unión y construir colectivamente. Este enfoque nos permite superar las adversidades y reafirmar la identidad institucional como un proyecto común, sin protagonismos individuales, centrado en la inclusión y el progreso.

Estamos convencidos de que la educación es una herramienta transformadora. La continuidad y el compromiso de toda la

comunidad —docentes, estudiantes, graduados, no docentes y autoridades— han sido claves para alcanzar los logros mencionados. Con esta base sólida, miramos hacia el 2025 con optimismo y la firme determinación de seguir construyendo una educación pública, masiva y de calidad. ■

Mg. Eduardo Andrés De Giusti
DECANO
Facultad de Ciencias Económicas | UNLP