



Visibilizar y diferenciar la cría bovina

Trabajando con los pequeños y medianos productores de la Cuenca del Salado.

i Información general

Síntesis

El proyecto apunta a fortalecer aquellos intentos locales que buscan dar mayor visibilidad y diferenciación a la cría bovina como actividad de pequeños y medianos productores familiares, dos de las principales debilidades de este tipo de empresas que por su capacidad económica no logran en forma individual acceder a procesos de promoción y calificación de su producción

La Facultad de Ciencias Veterinarias, a partir de su sólida inserción regional, viene participando activamente en estos procesos, por lo que a partir de este proyecto se pretende sistematizar dicha intervención bajo una metodología basada en el diagnóstico participativo, asistencia técnica, capacitación y evaluación de resultados. Sin dudas, al proporcionarse las herramientas necesarias y la efectivización de los resultados, la UNLP consolidará su inserción entre los pequeños y medianos productores dedicados a la cría bovina de su área de influencia, como así también entre las comunidades locales vinculadas.

Convocatoria

Convocatoria 2015

Palabras Clave

Línea temática

Producción

Unidad ejecutoraFacultad de Ciencias Veterinarias

**Facultades y/o colegios
participantes**Facultad de Ciencias Económicas
Escuela Práctica de Agric. y Ganad. "Inchausti"

Destinatarios

Históricamente, la cría bovina se ha caracterizado por la escasa inversión en tecnologías de insumos y de procesos, que ha redundado en bajos niveles productivos y de rentabilidad. Se trabajará con pequeños y medianos productores ganaderos dedicados a la ganadería de cría que son un factor dinamizador de las pequeñas comunidades rurales. En todos los casos, se trata de empresas familiares que hoy día afrontan dificultades como: i) la amenaza de la concentración productiva, ii) poco desarrollo tecnológico, iii) escasa calidad y uniformidad en su producción anual y iv) carencia de estrategias innovadoras que promuevan durante la comercialización de la producción la obtención de mejores precios. De acuerdo a los datos recolectados en los censos de la población rural aportados por las Secretarías de Producción de los Municipios involucrados en el presente proyecto se beneficiarán en forma directa alrededor de 200 productores rurales y al sumarse a cada grupo familiar el número asciende a por lo menos 800 beneficiarios indirectos.

Localización geográfica

El proyecto se propone intervenir en la zona de influencia de la Facultad de Ciencias Veterinarias, específicamente en los partidos de Magdalena, Punta Indio y Brandsen. La existencia de proyectos de trabajo desarrollados desde hace 15 años y un equipo de docentes investigadores con inserción en las dichas comunidades e instituciones locales constituyen factores relevantes para la elección.

Centros Comunitarios de Extensión Universitaria

Cantidad aproximada de destinatarios directos0

Cantidad aproximada de destinatarios indirectos

0

☰ Detalles

Justificación

La baja eficiencia biológica de la cría bovina, con su correlato en la eficiencia económica, ha determinado que la actividad haya sido desplazada por actividades más rentables donde las mismas encontraron aptitudes suficientes. Esto condujo, a una suerte de “espiral negativa” donde la cría bovina, por tener resultados inferiores, fue relegada en la asignación de recursos, que redundó a su vez, en peores resultados.

Dicho panorama ha llevado a que la cría bovina sea la “cenicienta” de su cadena productiva a pesar de que es su eslabón inicial e ineludible, ya que por un lado genera los animales que serán faenados para producir carne y por otra parte retroalimenta el sistema con la generación de las futuras madres de los rodeos.

Indudablemente, la situación se vuelve aun más desfavorable entre los pequeños y medianos productores que representan el 60% del total del país, entre los cuales los niveles de capacitación e inversión son muy bajos (AACREA, 1995; Ponssa y Sánchez Ábrego, 2007; Rearte, 1996; Melo, 2009; Canosa y col., 2013).

En esta actividad, la comercialización es marcadamente estacional y el criador no posee capacidad de fijar precios, sea de su producción de terneros de destete o de alguna categoría destinada a la reproducción. Además, cuando los criadores comercializan su producción lo hacen con una escasa o nula diferenciación de lo que ofrecen, generando una “comoditización” de la oferta.

Trabajar en los procesos de producción y gestión comercial de la cría bovina que contribuyan a la mejora de la calidad y cantidad de lo producido y a lograr mejores precios a partir de la diferenciación y logística eficiente, es una problemática real y especialmente importante si se trata de pequeños y medianos productores. (Rodríguez y col., 2009)

Fundamentalmente los siguientes puntos pueden explicar el enfoque de la problemática que se aborda:

- El desarrollo rural depende mucho más de la adecuada capacitación de los ganaderos que de la abundancia de sus recursos; mucho más de insumos intelectuales que de insumos materiales.
- Gran parte de los problemas de los productores pueden ser resueltos por ellos mismos con la condición de que reciban una capacitación técnico-empresarial orientada a producir resultados económicos y no sólo a ejecutar actividades; una capacitación más comprometida en solucionar los problemas que en problematizar las soluciones.
- La solución más realista para los problemas es la eficiencia tecnológica de los productores y la fortaleza organizativa.

Objetivo General

Incrementar la visibilidad de la ganadería de cría de la zona desarrollada por pequeños y medianos productores, promoviendo mejoras en la calidad de sus productos y su diferenciación para el logro de una mejor comercialización.

Objetivos Específicos

- Promover mejoras en los procesos productivos que contribuyan al aumento de la productividad y calidad.
 - Contribuir al mejoramiento y modernización de las pautas de comercialización que determinen mayores beneficios económicos
 - Colaborar para incorporar estrategias de marketing tendientes a la diferenciación de la producción del territorio.
-

Resultados Esperados

- 80 productores Adquieren capacidad de planificación del uso de los recursos
 - 80 productores Adquieren capacidad en el manejo de tecnologías de procesos (bajos costos).
 - 40 productores Obtengan una mejora en la calidad de sus productos que determine una diferenciación de los mismos a la hora de la comercialización.
 - 100 productores participan de procesos asociativos para la realización de eventos que contribuyan a visibilizar y diferenciar su actividad y los productos que de ella derivan.
 - Que la cría bovina como actividad comercial sea conocida y valorada como un factor de progreso en los distintos estamentos de la comunidad.
-

Indicadores de progreso y logro

- Integración en por lo menos 3 mesas de diálogo con las organizaciones rurales de los municipios bajo proyecto con participación de los extensionistas, con reuniones mensuales a lo largo de la ejecución del proyecto.
 - Desarrollo de un programa de capacitación técnica (productivas, empresariales, dirigenciales) para productores y/o personal de campo, con por lo menos 10 actividades ejecutadas, con asistencia de por lo menos 40 personas a cada una de ellas.
 - Desarrollo de tareas de asistencia técnica a 20 productores.
 - Participación de los extensionistas en la organización de por lo menos tres de las principales Exposiciones regionales: Semana del Desarrollo Rural de Bavio (partido de Magdalena), Expo Ternera de Punta Indio (partido de Punta Indio) y Expo Brandsen (partido de Brandsen).
-

Metodología

Las acciones que serán llevadas a cabo por el proyecto, estarán orientadas a promover y/o fortalecer los procesos de desarrollo que se vienen dando con la participación activa de las organizaciones, instituciones y productores implicados. El proyecto, en función de las demandas, planificará una serie de actividades orientadas a aportar la solución de algunos de los problemas priorizados.

La atención de este proyecto se focaliza en los pequeños y medianos productores dedicados a la cría bovina en la región en la cual está inserta la Universidad Nacional de La Plata.

Establecer sinergias con las instituciones públicas y privadas será una de las estrategias prioritarias del trabajo. Para cumplir con los objetivos será necesario contar con acciones específicas de fomento y apoyo, para lo cual se plantea invitar a participar en el trabajo a los Municipios, como así también involucrar a las asociaciones que actúan como ámbito de representación de los productores. Serán actores, también, las instituciones educativas locales, especialmente aquellas con inserción en el medio rural que son un punto de comunicación y convocatoria para impulsar iniciativas y tienen un rol fundamental en la formación de las nuevas generaciones que a futuro multiplicaran las propuestas.

Asimismo se articularán acciones con otras instituciones de la sociedad civil como fundaciones, ONG, etc. con la lógica fundamental de lograr mejorar sus capacidades intrínsecas considerando esto una buena práctica en los procesos de desarrollo territorial.

Dos componentes principales metodológicos serán empleados para la ejecución del presente proyecto:

- Capacitación técnica para la producción.

El campo de cría de la Escuela María.L y Manuel.L Inchausti-UNLP, de 2000 has, ubicado en Valdés, partido de 25 de Mayo, será la base de trabajo como establecimiento demostrativo, ya que sus sistemas ganaderos están instaurados desde hace más de 2 décadas, se toman registros y se hacen mediciones periódicamente, tanto el personal de campo como los profesionales son altamente idóneos y experimentados en tareas de extensión y la logística e infraestructura es la adecuada para eventos con productores.

Se proyecta la realización de una serie de reuniones con productores con el siguiente criterio: el campo de la Escuela María.L y Manuel.L Inchausti-UNLP y los establecimientos familiares elegidos serán "un pretexto" para reunirse y analizar los procesos que allí ocurren y sus resultados productivos.

Atento a la necesidad de afrontar nuevas exigencias a la hora de ejecutar prácticas ganaderas en esquemas productivos de mayor eficiencia, se discutirá con los destinatarios la realización de distintos cursos de capacitación, según la importancia y el interés que asignen a temas tales como: manejo del pastoreo, recría de terneras, inseminación artificial, confección de reservas forrajeras, alimentación de vacas, pautas de manejo, etc.

- Asistencia técnica.

Además de las acciones de asistencia técnica relativas a la cría en particular, que serán coordinadas en función de las demandas específicas recibidas, se propone la creación de un ámbito de servicio permanente para apoyar y perfeccionar las iniciativas surgidas.

Se abordaran las problemáticas desde el enfoque sistémico, que constituye una base y un aporte a partir del cual se podrán desarrollar nuevos productos y servicios en beneficio de los jóvenes rurales y de la comunidad a la que pertenecen.

Actividades

- Reuniones participativas para la identificación de nuevas alternativas (FCV, Escuela Inchausti y FCE) Ajustar la definición de objetivos, actividades y cronograma. Programación, coordinación y monitoreo en detalle de las actividades. Charlas técnicas referidas a mejoramiento de sistemas productivos. Buenas prácticas ganaderas. Sanidad animal. Alimentación. Selección de reproductores – toros y vaquillonas- Bienestar animal, etc (FCV y Escuela Inchausti) Capacitaciones en aspectos organizativos del negocio, comercialización.(FCE) Administración de recursos. Presupuesto. Problemática impositiva. Herramientas de costos y de Gestión. Comunicación interna. Comunicación externa. Imagen y posicionamiento. Visitas a establecimientos modelo seleccionados. (FCV, Escuela Inchausti y FCE) Asistencia técnica individual y grupal a establecimientos familiares.(FCV y FCE) Elaboración de material gráfico de difusión. FCV, FCE y Secretarías de Prensa Municipales. Participación en organización de exposiciones. FCV, FCE y organizaciones de productores locales

Cronograma

Actividad / Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Reuniones Equipo de extensión.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Charlas Tecnicas produccion.			X	X	X	X	X				X	X
Capacitaciones en aspectos organizativos del negocio.			X	X	X	X	X				X	X
Visitas a productores y otras experiencias zonales.			X			X						X
Asistencia tecnica.		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Elaboracion material difusion.			X			X					X	
Organizacion Expo's.	X	X			X	X					X	X

Bibliografía

AACREA (1995) Cuaderno Actualización Técnica Nro 55. 1º Edición, 54 págs.

Canosa F, Feldkamp C, Urruti J, Morris M, Moscoso M (2013) Potencial de la producción ganadera argentina ante diferentes escenarios. Fundación Producir Conservando. Cuadernillos de Sistematización, Revista Leisa.

Documento de la Mesa de Sistematización del IPAF.

Manual de Gestión de Proyectos ¿Cómo hacerlo y hacerlo bien?.

Muani J., Bonetto L.A. (1994). La participación como método. Publicación miscelanea Cambio Rural

Bausch Hubert (1985). La extensión problematizadora y orientada en la otra persona. Publicación miscelanea Cambio Rural

De Carli R. (1997). Enfoques teóricos del comportamiento humano. Traducido de AERDO. University of Reading.

César V. (1997). La operatividad en el asesoramiento para la toma de decisiones. Publicación miscelanea EEA Paraná INTA.

Elverdín J. (1997) La metodología de los pequeños grupos de discusión en extensión . Publicación miscelanea Cambio Rural.

Melo, O (2009) El manejo del rodeo de cría es la llave de la ganadería argentina. Acaecer, 27(314):6-11.

Polan Lacki, Luis Marcenado. Una nueva capacitación para el desarrollo rural: ¿gastar en actividades o invertir en resultados? ¿Problematizar las soluciones o solucionar los problemas?. Internet: <http://www.polanlacki.com>

Ponssa E y Sánchez Ábrego (2007) Relaciones entre la tasa de preñez y la dinámica del rodeo de cría. Asoc. Argentina de Economía Agraria.

Rearte D. La integración de la Ganadería Argentina. INTA 1996, 48 págs.

Rodríguez G, Ponssa E, Sánchez Ábrego (2009) El Cuadro de Mando Integral y su factibilidad de planificación a empresas ganaderas de cría bovina. XIII Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria. Tandil, Buenos Aires.

Sostenibilidad/Replicabilidad

La replicabilidad del proyecto se podrá dar en la medida que se generen nuevos equipos de trabajo en extensión que interactúen con instituciones y/u organizaciones de las localidades de la región y puedan aportar en las soluciones de los problemas socio-productivos. La sostenibilidad no dependerá solo del proyecto de extensión, ya que se abordan temas complejos e interdisciplinarios que necesitan de variados e intensos aportes, pero la contribución de la UNLP permitirá tener nuevos elementos para la resolución de los problemas.

Autoevaluación

El proyecto aporta una mirada integral a la problemática del sector productivo con un enfoque multidisciplinario que intenta acompañar a los pequeños y medianos productores dedicados a la cría bovina, en la lógicas no sólo productivas sino también en aquellas que los convierten en agentes de desarrollo territorial, involucrando la educación, el arraigo, la cultura e identidad de las comunidades a las cuales pertenecen.

El proyecto contribuye a la formación de numerosos estudiantes y graduados jóvenes en territorio con un fuerte compromiso social.

Participantes

Nombre completo	Unidad académica
Prando, Alberto Jose (DIRECTOR)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Profesor)
Vaca, Roberto Jose (CO-DIRECTOR)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Profesor)
Perez, Hector Jose (COORDINADOR)	Escuela Práctica de Agric. y Ganad. "Inchausti" (Profesor)
Poggio, Matias (COORDINADOR)	Facultad de Ciencias Económicas (Auxiliar)
Sorarrain, Nicolas (COORDINADOR)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Jefe de Trabajos Prácticos)
De Iraola, Julieta Josefina (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Auxiliar)
Tidona, Ricardo Javier (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Graduado)
Libano, Eduardo Daniel (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Graduado)
Formia, Nestor Fabian (PARTICIPANTE)	Escuela Práctica de Agric. y Ganad. "Inchausti" (Profesor)
Gonzalez, Hernan Leonel (PARTICIPANTE)	Escuela Práctica de Agric. y Ganad. "Inchausti" (Otra)
Masson, Dario Alejandro (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Alumno)
Grant, Barbara (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Alumno)
Maya, Guillermo Gustavo (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Alumno)
Balbi, Marianela (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Alumno)
Mutti, Federico Esteban (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Auxiliar)
Bonamy, Martin (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Otra)

Nombre completo	Unidad académica
Pofcher, Enrique Jorge (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Jefe de Trabajos Prácticos)
Giovanini, Ruben Oscar (PARTICIPANTE)	Escuela Práctica de Agric. y Ganad. "Inchausti" (Profesor)
Salgado, Santiago Jose (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Económicas (Auxiliar)
Baldo, Andres (PARTICIPANTE)	Facultad de Ciencias Veterinarias (Profesor)

Organizaciones

Nombre	Ciudad, Dpto, Pcia	Tipo de organización	Nombre y cargo del representante
ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO SOCIAL DE BARTOLOMÉ BAVIO	Bartolome Bavio, Magdalena, Buenos Aires	Asociación	Leonardo Debiassi, Presidente
CENTRO DE EDUCACIÓN AGRARIA (C.E.A.) N° 16 "BARTOLOMÉ BAVIO"	Bartolome Bavio, Magdalena, Buenos Aires	centro educación agraria	Rodolfo Albarracín , Director
SOCIEDAD RURAL DE PUNTA INDIO	Veronica, Punta Indio, Buenos Aires	Asociación	Alberto Rodríguez, Presidente
SOCIEDAD RURAL DE BRANDSEN	Coronel Brandsen, Brandsen, Buenos Aires	Asociación	Hugo Carricaburu, Presidente
CEA BRANDSEN NRO 2	Coronel Brandsen, Brandsen, Buenos Aires	centro educación de agraria	Laureano García, Director
MUNICIPALIDAD DE PUNTA INDIO	Veronica, Punta Indio, Buenos Aires	Organismo gubernamental municipal	Gabriel Daluisio, Director de Desarrollo Económico
MUNICIPALIDAD DE BRANDSEN	Coronel Brandsen, Brandsen, Buenos Aires	Organismo gubernamental municipal	Gastón arias, Intendente
JÓVENES EMPRENDEDORES RURALES	Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Proyecto Nacional PROSAP-UCAR Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación	Gustavo de la Arena, Director

Nombre	Ciudad, Dpto, Pcia	Tipo de organización	Nombre y cargo del representante
CAMBIO RURAL II	Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Proyecto Nacional Cambio Rural II INTA MINAGRI	Walter Martín , Coordinador